GERNSBACH

Projektgruppe E: Die Stadt als moderner Dienstleister

Rückblick:

→ Juli/09 Einladung von Herrn Bürgermeister Knittel
Kontakt und Austausch

→ 6 Projektgruppensitzungen (3 regulär, 3 außerordentlich)

→ zusätzliche PG-Mitglieder: Bürgermeister Knittel, Hans Strobel, Leiter Hauptamt,
Uwe Meyer, Freie Bürger,
weitere Vertreter Bürgerschaft

→ Maßnahmenkatalog vom Mai 09 zum Dez 09 komplett verändert! Warum?

=> Vermeidung von Redundanzen zur Strukturkommission

=> veränderte Rahmenbedingungen der Stadt

=> Unterstützung von Beiträgen, die in der Stadt bereits angelaufen sind

im Ergebnis: Definition/Vereinbarung neuer Maßnahmen. Umsetzungsbeauftragte muss - aufgrund der Prozessverantwortung - die Stadt stellen, nicht die Bürgerschaft.

GERNSBACH

Projekt E: Die Stadt als moderner Dienstleister

- **Maßnahme:**

  Strategische Planungsprozesse zur Sicherung der Zukunftsfähigkeit von Gernsbach installieren

  (Analyse Stärken/Schwächen, Strat. Planung, Maßnahmenableitung)

Zwischenziel: Stabsstelle „Strategische Planung und Leitbildbeauftragter“ ist eingerichtet

Umsetzungsbeauftragter: Dieter Knittel, Bürgermeister

Mitwirkender: Michael Bidlingmaier

Zeitraum: 1. Quartal 2011

GERNSBACH

Projektgruppe E: die Stadt als moderner Dienstleister

- **Maßnahme:** **Anpassung des kommunalen Aufgabenspektrums und Leistungserbringung an die finanziellen Rahmenbedingungen zur Wiedergewinnung und Erhalt der Leistungsfähigkeit**

Umsetzungsbeauftragter: Dieter Knittel, Bürgermeister

Zwischenziel 1:

Überprüfung/Festlegung des Aufgabenspektrums zur Erreichung der kommunalpolitischen Ziele ist abgeschlossen und mit Gemeinderat vereinbart

Beauftragte: alle Amtsleiter

Mitwirkende: Michael Bidlingmaier

Zeitraum 06/2010 (im Rahmen Strategieklausur Mai)

🡻🡹

Zwischenziel 2:

Prüfungsergebnisse und Empfehlungen Bericht GPA sind ausgewertet, hinsichtlich Potenziale zur Verbesserung der Prozesse

Beauftragter: Hans Strobel, Leiter Hauptamt

Zeitraum: 07/2010

GERNSBACH

Projektgruppe E: Die Stadt als moderner Dienstleister

- **Zwischenziel 3:**
  Interkommunale Zusammenarbeitsfelder sind vereinbart (u.a. Bauhof, Schulentwicklung Murgtal)
  Umsetzungsbeauftragter: Dieter Knittel
  Mitwirkende: Hans Strobel, Jürgen Zimmerlin
  Zeitraum: 08/2010

- **Zwischenziel 4:**
  Vorgehensplan zur Gestaltung und Implementierung effizienter Verwaltungs- /Leistungsprozesse ist erstellt und beschlossen
  (auch hier Grundlage und Ergebnisse der GPA)
  Umsetzungsbeauftragter: Dieter Knittel
  Zeitraum: 10/2010

GERNSBACH

Projektgruppe E: Die Stadt als moderner Dienstleister

- **Maßnahme: Neugestaltung ausgewählter Leistungsprozesse**

  Umsetzungsbeauftragter: Hans Strobel, Hauptamtsleiter

  Zwischenziele:

  ☑ Internetauftritt/Homepage Gernsbach ist implementiert und e-Formularservices integriert
  Zeitraum: Ende 05/2010

  ☑ Sozialamt ist in Bürgerbüro integriert
  Zeitraum: 06/2010

  ☐ Organisationsgutachten Bauhof Stufe 1 (Arbeitszeitflexibilisierung, etc. = 40 T€) ist umgesetzt
  Zeitraum: Ende 2. Quartal 2010 / Wirkung Ende 2010

GERNSBACH

Projektgruppe E: Die Stadt als moderner Dienstleister

- **Maßnahme:** **Ausbau der ehrenamtlichen Übernahme von kommunalen Aufgaben durch Akteure aus dem privatwirtschaftlichen / öffentlichen Bereich**

Umsetzungsbeauftragter: Hans Strobel, Hauptamtsleiter

Zwischenziele:

- ☑ Bürgermeister berichtet über Bereitschaft von Organisationen, eine Ehrenamtsbeauftragte/-r und Anlaufstelle zu benennen/einzurichten
- ☐ Informationen über erfolgreiche Modelle sind eingeholt und ausgewertet
- ☐ Beauftragter (in der Verwaltung) für bürgerschaftliches Engagement ist benannt
- ☐ bürgerschaftlich betriebene Anlaufstelle ist eingerichtet, der/die Ehrenamtsbeauftragte ausgewählt
- ☐ Mitglieder des Gemeinderates engagieren sich bei der Suche nach Ehrenamtlichen

Zeitraum: Ende 2010

GERNSBACH

Projektgruppe E: Die Stadt als moderner Dienstleister

- **Maßnahme: Bürgerschaft, Gemeinderat und Mitarbeiter der Verwaltung frühzeitig und offen über Situation und Perspektiven der Stadt informieren**

Umsetzungsbeauftragter: Dieter Knittel, Bürgermeister

Zwischenziele:

☑ Transparenz über Situation/Chancen/Risiken hergestellt, Handlungsbedarfe ableiten

Mitwirkende: Michael Bidlingmaier

☑ Kommunikationsplanung für periodische Maßnahmen wird jährlich erstellt

=> **Kommunikationskalender**

Mitwirkende: Hans-Jürgen Wischhof

☐ Kommunikationskonzept zum Leitbildprozess liegt vor

Mitwirkende: Andreas Leupolz, Michael Bidlingmaier, Hans-Jürgen Wischhof

☐ neues Kommunikationskonzept ist im Internet-Auftritt integriert

Mitwirkende: Andreas Leupolz

Zeitraum: bis November 2010